

‘Dankzij zijn adviezen laat ik me niet meer de les lezen’

Cybersecurityspecialist Mary-Jo de Leeuw overwon haar spreekangst dankzij Pieter Cobelens, oud-hoofd van de inlichtingendienst MIVD.

Stap op, gebaarde Pieter Cobelens naar Mary-Jo de Leeuw, die een paar tafels verderop zat. Ze negeerde hem, hij wist toch dat ze niet hield van spreken in het openbaar?

De twee namen deel aan een lunchbijeenkomst van de Raad der Wijzen, een groep wetenschappers, oud-ministers en directeuren in Huis ter Duin. De negentig aanwezigen, 85 mannen en vijf vrouwen, zaten aan ronde tafels. Bij elke gang nam iemand van een andere tafel het woord. Toen Cobelens aan zijn tafel een betoog hield, sloot hij af met de woorden: ‘Er is één iemand in deze zaal die hier antwoord op kan geven, en dat is Mary-Jo de Leeuw.’

De Leeuw, specialist op het gebied van cybersecurity, wilde het liefst wegduiken, maar stond toch op en nam het woord. Eerst met trillende stem, maar al pratend werd ze zelfverzekerder. Ze wist inderdaad het antwoord, en het lukte haar ook nog om een grap te maken.

Na afloop sprak een van de aanwezigen haar aan. ‘Wat een geweldig verhaal. Mag ik jou vertegenwoordigen?’ Het bleek Albert de Booy, de eigenaar van The Speakers Academy. De Leeuw wist dat ze geen nee kon zeggen. ‘Dit was dé manier om over mijn spreekangst heen te komen.’

Een wederzijdse kennis had De Leeuw aan Cobelens gekoppeld. ‘Wanneer kruit vuur ontmoet, ontstaat vuurwerk’, was haar toelichting. De Leeuw had het gevoel dat ze was vastgelopen in haar branche, de wittemannenwereld van de cybersecurity. ‘Een directeur zette zijn naam onder stukken van mijn hand. Een ander noemde me “meisje” en zei dreigend dat ik geen ruzie met hem wilde krijgen. Ik voelde me ondergesneeuwd.’

Cobelens had een indrukwekkende staat van dienst en kon haar misschien richting geven, dacht De Leeuw. Bij hun eerste afspraak, in een Rotterdams café, gaf Cobelens haar meteen een serie adviezen: buig negativiteit om naar iets positiefs, word nooit een ‘boos zeikwif’, kom met oplossingen en antwoorden. ‘Bij het afscheid zei hij: “Je hebt het zelf nog niet door, maar jij gaat heel groot worden.”’ De Leeuw lachte het weg, maar Cobelens ging door. ‘Laat je kennis en inhoud zien. Vanaf nu stel je tijdens elke bijeenkomst een vraag of maakt een punt.’

De Leeuw knoopte het in haar oren. Had ze in Huis ter Duin nog een zetje nodig, daarna speelde ze zichzelf zo veel mogelijk in de kijker. Zo stapte ze naar een journalist toen ze onderzoek deed naar de informatieveiligheid bij gemeenten, en de resultaten onthutsend bleken. Het resultaat: voorpaginanieuws en interviews met diverse media. ‘Dat zou ik vroeger niet gedaan hebben, maar nu



In de rubriek ‘Leermeesters’ vertellen mensen over hun inspirator of voorbeeld. Eerdere afleveringen vindt u terug op fd.nl/leermeesters

Tekst: Miloe van Beek
Foto: Mark Horn voor Het Financieele Dagblad

ga ik niet meer thuis zitten wachten tot iemand mij een keer belt.’

Tijdens hun ontmoetingen in de Rotterdamse Harbour Club zijn er vaak bliken en gefluister van andere gasten. Een witte man op leeftijd met een veel jongere getinte vrouw. Ook daar lachen ze samen hard om. Al is het waar dat ze tegenpolen zijn, en inhoudelijk regelmatig van mening verschillen.

Cobelens’ militaire metaforen helpen De Leeuw om de dingen in perspectief te zien. ‘Pieter is niet van de nuance: het

is zwart of wit. Dat maakt zijn adviezen nooit sociaal wenselijk en soms pijnlijk. Maar ze brengen me altijd verder.’

Vijf jaar na hun eerste ontmoeting vliegt De Leeuw de halve wereld voor presentaties over cybersecurity en de veiligheid van apps of ‘connected’ speelgoed.

Op een congres voor vrouwelijke digitale leiders in Bulgarije benadrukte De Leeuw onlangs hoe belangrijk het is om hulp te vragen en te geven. ‘Ineens werd ik emotioneel. Ik realiseerde me hoe ver ik was gekomen, ik liet me niet langer de

De leerling

Cybersecurityspecialist Mary-Jo de Leeuw (43) is de oprichter van het platform Internet of Toys, waarmee ze strijdt voor een keurmerk voor ‘connected toys’. Ze publiceert en spreekt onder andere over vraagstukken op het snijvlak van wet- en regelgeving en privacyvraagstukken. Ze is lid van de adviesraad van Wo-

men leaders@digital for Europe, oprichter van de Rotterdamse Cyberwerkplaats, waar jongeren 21-eeuwse vaardigheden worden bijgebracht, lid van de adviesraad van het Women Economic Forum en lid van de adviesraad Coding Girls. Ze won diverse awards en staat op nummer tien in de lijst van Global influencers in cybersecurity.

De leermeester

Generaal-majoor b.d Pieter Cobelens (65), medeoprichter van de Nederlandse Cybersecurityketen, was onder andere luchtmachtofficier en directeur operaties tijdens het Nederlandse optreden in Irak en Afghanistan. Van 2006 tot 2011 was hij hoofd van de Militaire Inlichtingen en Veiligheidsdienst (MIVD). Hij ver-



liet defensie in 2011 en startte Military Talent for Business Solutions (m4b), een bemiddelingsorganisatie voor oud-kolonels en -generaals en het bedrijfsleven.

les lezen door anderen, had mijn podiumangst overwonnen en vertelde mijn verhaal in het Engels aan honderden mensen. Dat maakte me zo trots.’

Ze stuurde Cobelens een filmpje van haar speech. Hij reageerde als een militair. ‘Beetje overdreven, De Leeuw, die tranen.’ Ze lacht er hartelijk om. ‘Pieter heeft zoveel meer gedaan dan me richting geven. Hij gooid me als een vogel in de lucht en zei: ‘Vlieg maar, je hebt vleugels.’ Dat vertrouwen heeft mijn leven veranderd.’